



# BRS

## courtier maritime international

**Francois Cadiou**

Président de BRS International, Président de BRS SAS, Administrateur de l'IFM

*En novembre 2021, je reçois un appel téléphonique du directeur général d'une société de courtage allemande, créé en 1858, qui sollicite un poste dans notre organisation et, en particulier, dans le bureau de BRS à Hambourg. BRS étant créée en 1856, je me dis qu'il y a là une communauté de destin qui suscite mon intérêt.*

*Je lui indique que nous n'avons hélas pas de poste de directeur général à pourvoir. Mon interlocuteur ajoute rapidement qu'il cherche juste un poste de courtier maritime. Il me raconte alors son histoire ou plutôt l'histoire d'une belle société de courtage maritime allemande familiale qui, dit-il, a commis deux erreurs stratégiques au tournant des années 2000 :*

- la première, de croire en la pérennité du réseau mondial des courtiers et de se reposer sur ce maillage, alors que la pression à la désintermédiation rendait déjà très difficile des transactions à deux courtiers, justifiant une double commission,*
- la deuxième, de ne pas avoir correctement apprécié que ce réseau de courtiers maritimes indépendants et nationaux était en train de disparaître sous la pression de la concurrence croissante due, en particulier, à l'expansion des maisons de courtage anglo-saxonnes et scandinaves.*

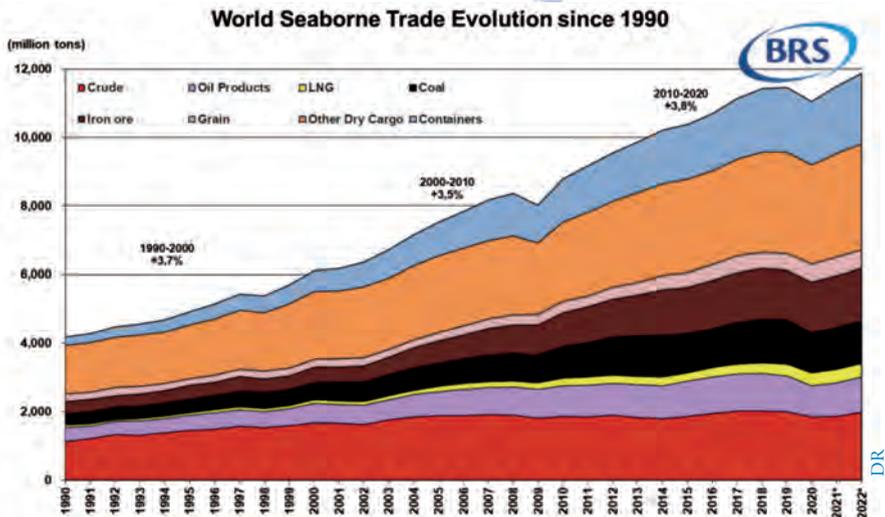
*« Nous n'avons pas su prendre le virage que BRS a pris à la fin des années 1990, début des années 2000, et sortir de nos frontières naturelles pour aller nous installer aussi dans toutes ces nouvelles places maritimes. Nous mourons hélas. Nous ne sommes plus que deux. Mon associé souhaite désormais partir à la retraite. J'ai 55 ans et je veux encore travailler dans le courtage maritime car,*

c'est un métier que j'aime passionnément, j'espère rejoindre un groupe dynamique avec une offre globale de services, bien implanté à l'international, disposant d'un département de recherche et d'analyses de qualité, animé par des valeurs humaines et managériales reconnues » *me dit-il.*

*Nous l'avons embauché depuis et nous en sommes tous très heureux.*

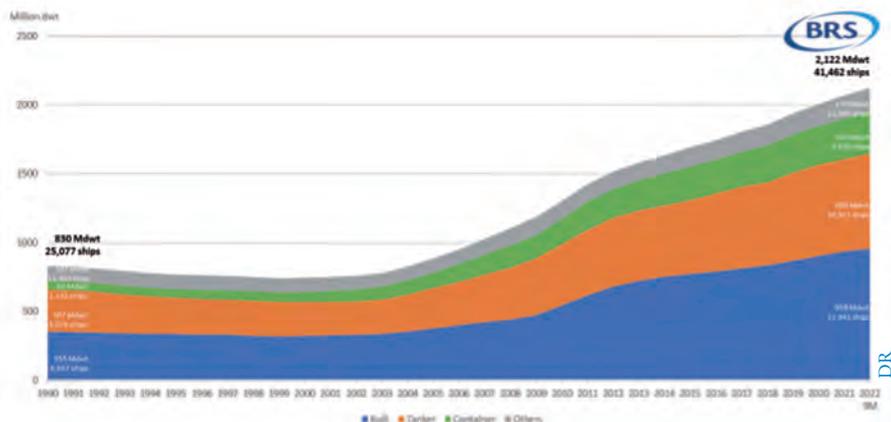
Cette anecdote illustre bien l'obligation vitale faite à BRS, dans les années 1990, de partir à la conquête du monde pour accompagner la globalisation, en plein essor, et trouver une réponse au recul du secteur maritime français marqué, à l'époque, par la fermeture de plusieurs chantiers navals et la disparition progressive de plusieurs armements français. En cela, BRS a suivi, ou précédé parfois, d'autres grandes maisons de courtage essentiellement anglo-saxonnes ou scandinaves comme Clarksons, Braemar, SSY, Howe Robinson, Fearnleys, Lightship qui se sont installées sur ces nouveaux marchés en développement.

Les tableaux ci-dessous illustrent parfaitement la croissance du commerce international qui a vu, depuis 1990, le tonnage transporté en mer tripler, passant de 4 milliards de tonnes à 12 milliards de tonnes, et la flotte mondiale presque tripler également en passant de 830 millions de tonnes de port en lourd à plus de 2100 millions de tonnes.





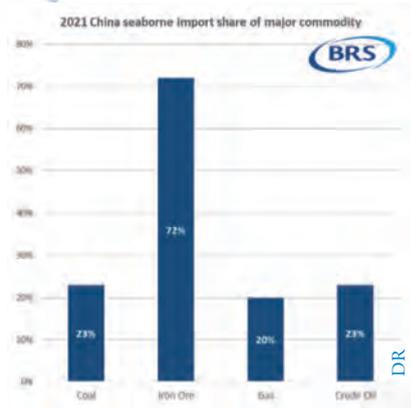
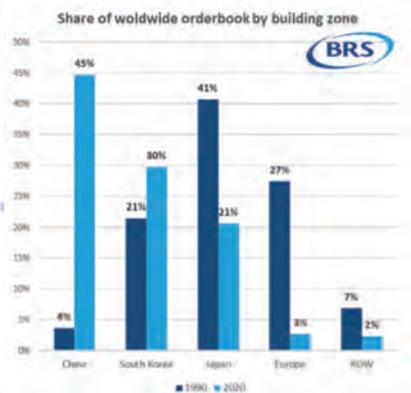
## Les entreprises françaises leaders à l'international



Le centre de gravité du monde maritime s'est déplacé vers l'Asie et il nous est apparu impérieux d'y ouvrir des bureaux. Ainsi, la construction navale chinoise qui représentait en carnet de commandes 4% de la construction navale mondiale, en 1990, pèse aujourd'hui plus de 45%. La Chine est devenue, aussi, le plus grand importateur d'énergie et de matière première au monde. BRS a ouvert dans ce pays des bureaux en 1997, 2002 et 2010.

La Suisse, pays sans frontière maritime, est devenue avec Genève, une place maritime majeure où toutes les principales sociétés de trading se sont progressivement implantées (Trafigura, Cargill, LDCOM, Bunge, etc.) y compris notre champion national TotalEnergies. Nous y avons ouvert un bureau en 2007.

Si la presse spécialisée aime à décrire BRS comme un groupe français et on lit en effet parfois *'Paris based shipbroker BRS...'* ou *'French based shipbroker BRS...'*, la réalité est qu'aujourd'hui BRS est installée dans 21 places maritimes et 18 pays en Asie, en Inde, au Moyen-Orient, en Europe, en Amérique du Nord, en Amérique du Sud et en Afrique. En 2000, la société BRS dénombrait environ 100 employés. En octobre 2022, le groupe BRS compte près de 600 employés de 40 nationalités. Récemment nous avons embauché un courtier ukrainien. Le plus



gros bureau du groupe est en Bulgarie (AXSMarine). Le capital du groupe est entre les mains de 110 associés dont près d'un quart seulement est français. Pour

accompagner ce développement à l'international, tout en se différenciant de la concurrence anglo-saxonne, le groupe BRS a déplacé sa holding de Londres au Luxembourg en 2008.

Le groupe BRS s'est ainsi transformé en profondeur et compte aujourd'hui

deux activités distinctes, BRS Brokers et AXSMarine, illustrées dans le tableau ci-dessous :

Le courtage maritime BRS Brokers se déploie sur une douzaine d'activités.

Des activités traditionnelles tout d'abord, telles que l'affrètement, l'achat et la vente de navires d'occasion, la construction neuve, la conversion et le recyclage pour tous types et tailles de navires : vraquiers, pétroliers, porte-conteneurs, qui constituent en tonnage plus de 90% de la flotte mondiale, mais aussi des RoRos, Ferries, PCTC, MPP, Heavy-lift, paquebots, chimiquiers inox, méthaniers, propanierbutaniers et enfin les navires plus spécialisés comme les jus-d'orangiers, les bitumiers, les vraquiers auto-déchargeants, les méthanoliers, les navires de recherches océaniques, les navires brise-glace et même les navires hôpitaux.

Dans les années 1970, BRS a créé une nouvelle activité, BRS offshore, centrée sur l'exploration, la production de pétrole et de gaz et le service à ces champs pétroliers et gaziers, à laquelle s'est ajoutée, plus récemment, une activité dans les énergies renouvelables.

Dans les années 2000, BRS s'est lancée dans les produits dérivés de frets dans le vrac sec puis, dans le tanker avec des départements : FFA bulk (*Forward Freight Agreement*) et FFA Tanker. BRS offre ainsi à ses clients un large éventail d'outils et de couvertures pour la gestion de leurs risques. BRS a aussi ouvert une activité de financement maritime puis, en 2021, une activité dédiée à la décarbonation.

BRS dispose de nombreuses données, publie des rapports hebdomadaires, mensuels et annuels qui font autorité et référence sur les marchés, et propose des services de consultance à ses clients.

A propos BRS Group

**21** Bureaux

Couverture complète du marché avec 21 bureaux situés dans les places maritimes mondiales.

**+600** Employés

Personnel multiculturel et multilingue tous faisant du service à la clientèle leur priorité.





A propos BRS BROKERS

**12** spécialités

Des équipes spécialisées prenant en charge 12 métiers différents tout en maintenant des passerelles entre ces métiers pour les transactions complexes

Assets (Newbuilding - S&P)

Dry Bulk

Tanker (Clean & Dirty)

Liner (RoRo/RoPax Container/MPP)

Specialized Tankers

LNG

LPG

Offshore & Renewables

Dry FFAs

Tanker FFAs

Market Intelligence

Carbon Desk

BRS  
COURTIERS DEPUIS 1866

DR

La matière première du courtier c'est l'information avec laquelle il va pouvoir construire -tout comme un ingénieur conçoit et construit des bâtiments- non pas des bâtiments mais des transactions. Le temps béni où le courtier se voyait confier les affaires de ses clients est révolu depuis longtemps. Il doit faire preuve de créativité et être une force de propositions et d'opportunités. Un courtier doit avoir de larges connaissances dans son domaine et se doit de maîtriser de nombreux aspects tant techniques que commerciaux, contractuels, financiers, légaux.

Cette internationalisation nous a permis de créer des partenariats fructueux avec, par exemple, des sociétés d'architecture navale. A la fin des années 2000, nous avons ainsi établi une joint-venture commerciale avec Deltamarin (Finlande) pour le développement de nouveaux designs de navires, plus connus sous le nom de B.Delta (B pour BRS et Delta pour Deltamarin). Ensemble, nous avons placé dans les chantiers chinois environ 130 de ces nouveaux types de navires qui, à l'époque, étaient à la pointe d'une action environnementale spectaculaire, puisque, non seulement ces navires transportaient à dimensions égales 10% de port en lourd et 10% de capacité commerciale supplémentaires mais, ils consommaient, par rapport aux meilleurs designs japonais de l'époque, 25% de moins. Une belle action ESG<sup>1</sup> avant l'heure avec un focus sur le S !

Le courtier maritime est aussi un négociateur confirmé devenu, au fil du temps, un élément essentiel du commerce international dans un monde multiculturel de plus en plus complexe. Il tire son expertise et la légitimité de son expérience et de son savoir-faire. BRS est devenue une formidable pépinière de talents très prisés par ses clients -par exemple SHELL, Trafigura, LDCOM, Oldendorff, MSC et bien d'autres- à tel point que ces derniers y recrutent également leurs cadres.

Le monde du shipping rime aussi avec les mots solidarité et fraternité : il y a une dizaine d'années nous avons aidé l'association caritative américaine Mercyships pour la commande de leur navire hôpital « *Global Mercy* », le plus grand navire hôpital civil au monde ; et avons promu avec d'autres sociétés un Mercy

Cargo Day annuel où la communauté maritime contribue à financer de nouvelles opérations caritatives. Cette action confirme toute la vitalité d'une entreprise humaine sur la scène internationale et un bel exemple d'action ESG<sup>1</sup> avec cette fois un focus sur le S !

Dans tous ces pays, nous avons développé un éco-système et nous sommes devenus membres de nombreuses associations nationales. Nous sommes par exemple sur les panels de CITI (*China Import Crude Oil Tanker Freight Index*) et de CNPI (*China*

*Newbuilding Price Index*). En Grèce, BRS est membre de GSSCA (*Greek Shipping – Shipbroking Companies Association*) et, aux États-Unis de l'ASBA (*Association of Ship Brokers and Agents Inc.*), de CMA (*Connecticut Maritime Association*) et de l'U.S. Chamber of Commerce pour citer quelques autres affiliations.

Nous restons très attachés à nos origines et sommes très heureux d'apporter nos services à la communauté maritime française. Nous sommes très fiers, par exemple, d'avoir pu conclure cet été, pour le compte de la toute nouvelle Compagnie Française de Croisières, l'achat de leur premier paquebot, *Renaissance*. Nous participons à plusieurs associations dont l'Association des Courtiers Maritimes Français, Armateurs de France, le Cluster Maritime Français, Cyclope.

Récemment, nous avons signé un partenariat avec Atlante Gestion et AltfinPartners pour monter un fonds d'investissement vert français.

Et, bien entendu, nous sommes très heureux de soutenir l'action de l'Institut Français de la Mer (IFM) que je remercie vivement pour nous avoir offert l'opportunité de vous parler de BRS. Nous avons une passion pour le monde

maritime et l'industrie. Nous facilitons, coordonnons, négocions et aidons nos clients à trouver les meilleures solutions.

1. *Environnemental, Social et de Gouvernance*



DR

**BRS Group**  
8,172 followers  
23h • 🌐

New partnership in Europe to help shipowners & infrastructure operators to reduce the carbon footprint of the maritime industry

We are very proud to share our involvement with The French infrastructure asset fund manager **Atlante Gestion SAS** and the shipping finance specialists **AltfinPartners** in a cooperation agreement towards shipping decarbonization.

The consortium ambitions is to be a long-term partner for European mid-market shipowners and contractors. It will support their green transition, be it for investments into newbuildings or retrofitting of existing vessels.

In a challenging context for the maritime industry, their combined action of expertise offers a unique one-stop-shop to address shipowners' increasing financing needs.

#maritime #energytransition #climateaction #climatefinance #shipping #maritimeindustry #cooperation



DR