

## Piriou, des racines et des ailes

**Vincent Faujour**

Président de Piriou

*Spécialisé dans la construction, la réparation, l'ingénierie navale et la prestation de services, Piriou construit des navires jusqu'à 120m, à haute valeur ajoutée, grâce à une ingénierie performante intégrée et des implantations en Europe, en Afrique et en Asie. Fort de plus de 520 bateaux construits et livrés partout dans le monde, Piriou propose des solutions personnalisées ainsi qu'une gamme complète de navires, répondant aux besoins d'armateurs internationaux privés et publics, civils et militaires. Piriou est aussi pleinement engagé dans la décarbonation des transports avec la propulsion vélique, les piles à combustibles et les navires hybrides.*

*Depuis sa création, en 1965, Piriou est installé à Concarneau, en Bretagne sud. Un ancrage local fort qui ne l'a cependant jamais empêché d'avoir un œil tourné vers le large. En près de 60 ans d'existence, notre chantier naval a connu un fort développement à l'international, comptant aujourd'hui plus de la moitié de ses 1 350 collaborateurs à l'étranger. Un chemin parfois semé d'embûches dont l'entreprise a su tirer des enseignements.*

### *Le poids de l'histoire et l'indéniable dimension humaine*

**N**otre ouverture à l'international est d'abord le fruit d'une histoire. Elle démarre peu de temps après la création des Etablissement Piriou Frères. La confiance suscitée par Guy et Michel Piriou dépasse vite les frontières bretonnes et, aux armateurs concarnois qui leur passent des commandes, viennent s'ajouter des armateurs étrangers. L'histoire de Piriou est ainsi intimement liée à celle de la pêche en Afrique : dès la fin des années 70, le chantier enregistre plusieurs commandes de chalutiers pour le Sénégal, la Mauritanie ou



le Cameroun. Sur les 100 premiers navires construits par l'entreprise, pas moins de 40 ont été destinés à des pays africains.

Cet épisode marque, non seulement le début d'une relation durable entre Piriou et ce continent, mais aussi, une certaine idée de l'aventure internationale qui repose avant tout sur les rencontres. Successeurs de Michel et Guy, nous avons ensuite eu à cœur de cultiver cette approche lorsque nous nous sommes engagés sous d'autres latitudes. Les relations de confiance et de respect, établies avec certains acteurs locaux à Tahiti ou l'Île Maurice par exemple, ont souvent suffi à vaincre d'éventuelles réticences au sein des équipes et ont permis de cocréer Chantier Naval du Pacifique Sud (CNPS) ou Chantier Naval de l'Océan Indien (CNOI).

Si certaines de ces aventures continuent aujourd'hui sans nous, nous restons toujours fidèles à cette méthode et entretenons ardemment nos amitiés internationales, par exemple au Sénégal où nous nous sommes associés avec la société Ngom& Frères pour créer Piriou Ngom Senegal.

### *Le défi culturel*



DR

**P**our exaltant qu'il soit, le développement d'une société à l'international n'est toutefois pas sans poser de défi. En 2006, Piriou a fait le choix de s'implanter au Nigéria (photo ci-dessus), pays éminemment complexe. Il a alors fallu accepter une différence de culture très importante et assumer une prise de risques face à l'instabilité politique du pays et ses conséquences sur nos activités. La création chantier de Port-Harcourt a aussi présenté le défi du recrutement interne – trouver des hommes capables de le diriger et de s'adapter – puis celui du recrutement local. Nous y avons finalement créé 150 emplois qualifiés et durables et avons mis en place une école de formation.

Quelques mois plus tard, nous avons renouvelé l'aventure avec la

création de South East Asia Shipyard, devenue depuis Piriou Vietnam, passée de 8 salariés en 2006 à près de 300 aujourd'hui.



## *Au plus près de nos clients*

**A**ux côtés de la construction navale, la réparation explique aussi, très largement, notre dimension internationale. Depuis toujours, nous allons là où nos clients ont besoin de nous, tâchant de penser l'espace en marin plutôt qu'en terrien.

Pour mieux répondre aux exigences de proximité et de réactivité, nous nous sommes par exemple implantés au Port à La Réunion, en 2018, et aux Seychelles (photo ci-dessus) en 2021.

## *La nécessaire lucidité économique*

**S**i les dimensions humaine et culturelle ont guidé nos choix, il ne serait ni honnête ni crédible de mettre de côté l'impérative efficacité économique. D'importantes commandes ont par exemple rendu nécessaire l'achat d'un chantier en Roumanie en 2020. Ainsi, nous sommes implantés à Giurgiu où nous comptons 300 salariés et cet investissement nous assure la maîtrise du schéma industriel, de la qualité, des délais et des coûts.

Je rappelle, par ailleurs, très souvent, que la construction navale, industrie de main d'œuvre par excellence, subit de plein fouet les effets de la concurrence mondiale et d'une politique de prix très agressive. Le choix de l'international a aussi été pour Piriou la condition de sa survie ; son avenir repose sur un équilibre entre la France et ses implantations à l'étranger.

## *Préserver nos racines, renforcer nos ailes*

**C**ette dimension internationale se traduit enfin par la mobilité de nos équipes. Nombreux sont les collaborateurs de Piriou qui ont tenté l'aventure enrichissante de l'expatriation. Leur expérience et leur ouverture d'esprit sont un atout indéniable pour le groupe.

Pour l'avenir, quels que soient les obstacles, nous gardons la conviction et l'ambition de l'international. Conformément aux valeurs du groupe, engagement, proximité, audace, nous entendons protéger notre port d'attache en continuant à déployer nos ailes.

DR